



SISTEMUL  
MEDICAL



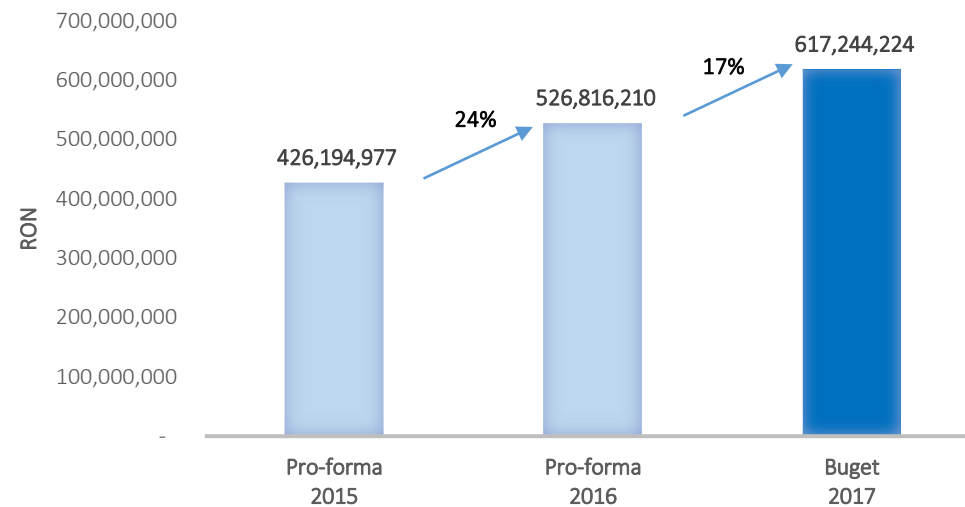
**MedLife**

**GRUP MEDLIFE - Buget Consolidat de  
Venituri si Cheltuieli**  
pentru anul financiar 2017

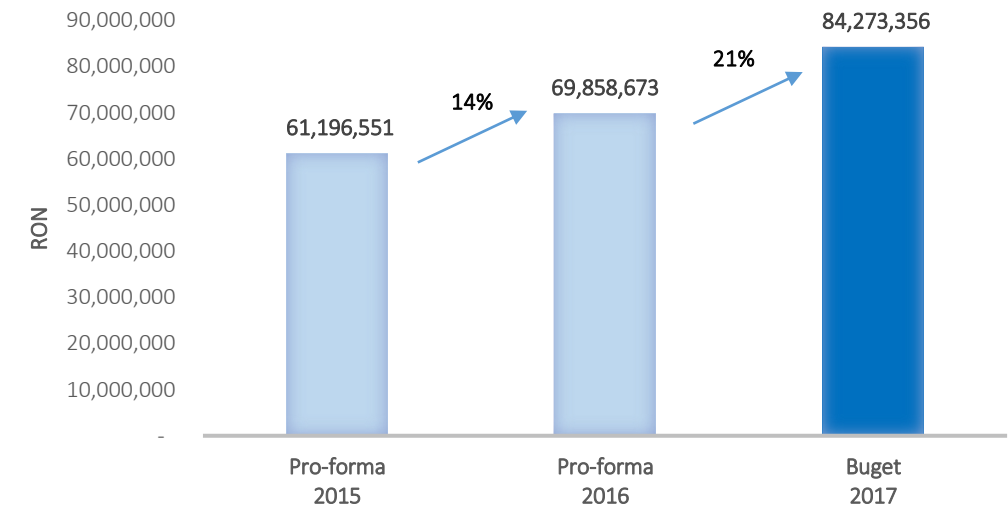
## Buget de Venituri si Cheltuieli 2017 – Grup MedLife

<i>(RON, daca nu este indicat altfel)</i>	Pro-forma 2015	Pro-forma 2016	Buget 2017	Modificare % 2016/2015	Modificare % 2017/2016
CIFRA DE AFACERI	426.194.977	526.816.210	617.244.224	24%	17%
Alte venituri operationale	5.193.739	7.179.488	-		
<b>VENITURI OPERATIONALE</b>	<b>431.388.716</b>	<b>533.995.698</b>	<b>617.244.224</b>	<b>24%</b>	<b>16%</b>
CHELTUIELI OPERATIONALE (fara deprecieri, amortizare si pierderi, inclusiv din reevaluari)	(370.192.165)	(464.137.025)	(532.970.868)	25%	15%
<b>EBITDA</b>	<b>61.196.551</b>	<b>69.858.673</b>	<b>84.273.356</b>	<b>14%</b>	<b>21%</b>
Depreciere, Amortizare si pierderi, inclusiv din reevaluari	(28.594.872)	(35.911.489)	(39.365.207)	26%	10%
<b>PROFIT OPERATIONAL</b>	<b>32.601.679</b>	<b>33.947.184</b>	<b>44.908.149</b>	<b>4%</b>	<b>32%</b>
<b>REZULTAT FINANCIAR</b>	<b>(16.600.396)</b>	<b>(18.041.681)</b>	<b>(15.113.556)</b>	<b>9%</b>	<b>-16%</b>
<b>REZULTAT NET</b>	<b>12.229.861</b>	<b>11.180.128</b>	<b>20.921.693</b>	<b>-9%</b>	<b>87%</b>

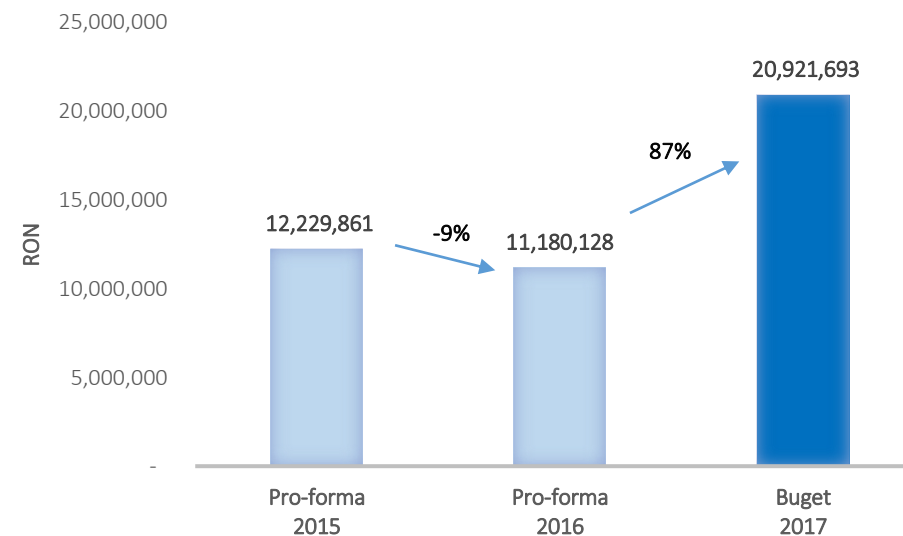
## CIFRA DE AFACERI



## EBITDA



## REZULTAT NET



## Fundamentarea structurii bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul financiar 2017

Rezultatele operationale ale Grupului sunt afectate, au fost afectate in trecut si se estimeaza a fi afectate si pe viitor de o serie de factori, precum:

- Conditiiile macroeconomice imbunatatite si starea generala de sanatate a populatiei cresc cererea de servicii medicale private
- Nivelul redus de cheltuieli realizate de catre Statul Roman conduce la cresterea cererii pentru serviciile medicale private
- Se estimeaza ca reformele din domeniul sanatatii vor extinde piata serviciilor medicale private
- Schimbarile frecvente din regimul fiscal s-ar putea sa aiba un impact asupra costurilor si sa afecteze profitabilitatea
- Expunerea Grupului fata de Stat pentru fondurile acordate se estimeaza a ramane in continuare scazuta
- Modelul echilibrat de afaceri al Grupului ofera o capturare eficienta a veniturilor;
- Expansiunea prin cresterea organica si achizitii ofera capacitate de crestere;
- Costurile salariale si eficienta au un impact asupra profitabilitatii.

Estimarile si ipotezele folosite se bazeaza pe experienta istorica si pe alti factori care sunt considerati rezonabili in conditiile date, iar rezultatele acestora constituie baza pentru emiterea de judecati cu privire la performanta viitoare care nu este evidentiata cu usurinta din alte surse.

Rezultatele efective pot fi diferite de estimari.

## Fundamentarea structurii bugetului de venituri si cheltuieli pentru anul financiar 2017

Performanta Grupului depinde de cererea de servicii medicale oferite de acesta, care, la randul ei, depinde de tendintele generale în sectorul serviciilor medicale. Grupul se asteapta ca rezultatele financiare sa continue sa creasca, avand in vedere faptul ca volumul serviciilor medicale prestate în unitatile sale continua sa creasca, iar rezultatele financiare ale societatilor achizitionate recent continua sa fie consolidate in rezultatele financiare ale Grupului.

Grupul estimeaza ca:

- va continua sa analizeze achiziția potentiala a unor societati medicale, ceea ce va rezulta intr-o extindere a serviciilor in zone in care are deja prezenta sau va permite Grupului sa se extinda in zone geografice noi.
- va continua sa valorifice bazele unitatilor medicale achizitionate pentru a dezvolta in mod organic activitatile societatilor achizitionate si pentru a le aduce la un nivel de profitabilitate (Marja EBITDA) similar cu nivelul inregistrat de grupul MedLife. Mentiune: societatile Anima si Almina nu sunt incluse in cifrele de mai sus intrucat tranzactiile nu sunt inca finalizate, existand conditii suspensive ce trebuiesc indeplinite pentru ca tranzactiile sa fie incheiate.
- va dezvolta oportunitati de crestere organica atat prin deschiderea de unitati noi cat si prin capitalizarea oportunitatilor de crestere a unitatilor existente prin dezvoltarea locatiilor pe aceeasi structura de costuri fixe, deja existente, in special in cazul spitalelor.
- va continua sa optimizeze mixul de servicii oferit în cadrul unitatilor sale in functie de conditiile specifice de piata, incercand sa creasca venitul si sa imbunatateasca marja de profit a fiecarei unitati medicale
- maririle de salarii aplicate de guvern la nivelul spitalelor publice pot influenta profitabilitatea unitatilor medicale private spitalicesti
- va profita de consolidarea pieței, favorabila în mod particular liderilor pietei de servicii medicale private (“PSMP”), permitand o creștere accelerata a cifrei de afaceri si o intensificare a prezentei pe piata la nivel regional si pe specialitati de nisa, si facilitand dobanditorilor posibilitatea de a acumula economii de scara. Grupul MedLife s-a detasat clar fata de ceilalti operatori ai PMSM, grupul fiind mentionat ca cel mai mare jucator in piata de servicii medicale private potrivit celor mai importanti indicatori financiari si de afaceri ai acesteia: prezenta, venituri, infrastructura medicala (clinici, capacitate de pacienți, laboratoare) si potrivit numarului de clienti corporate. Asteptarea Grupului este ca avansul fata de competitorul principal sa se accentueze in 2017, in contextul in care in anul 2016, acesta a avut o crestere organica mai mica decat cea a grupului Medlife.